

Doctoral Dissertation

INTEGRATION CHALLENGES OF THE EUROPEAN UNION: THE CASE OF FORMATION OF A SINGLE EUROPEAN RAIL AREA

TOMAŽ ŠCHARA

ABSTRACT

Raziskava opisuje izzive vodenja v postopkih povezovanja Evropske Unije kot jih vidijo in pripovedujejo aktivni udeleženci v razvoju enotnega železniškega omrežja v Evropski Uniji, oziroma kot ga imenujejo v dokumentih Evropske Komisije the Single European Rail Area. Omenjeni povezovalni postopki zahtevajo voditeljstvo v okolju večnivojskega vladanja v Evropski Uniji pri prehodu državnih monopolov v družbe zasebnega prava, ki opravljajo javne in zasebne storitve na povezanem trgu Evropske Unije. To področja je vir teoretično in praktično pomembnih raziskovalnih vprašanj, ki jih raziskava naslavlja z metodologijo elitnih intervjujev in induktivnih ozemljenih raziskovalnih metod. Dognanja presegajo splošno sprejete in sprejemljive izjave o omenjeni fenomenologiji. Delo je umeščeno v socialno konstruktivistično ontologijo omogočeno s strogo metodologijo konstruktivistično ozemljenih elitnih razgovorov z namenom razumevanja izzivov politike in industrije za zagotavljanje učinkovitega razvoja v bodočnosti. Rezultati raziskave umeščajo pojme voditeljsva in dolga oziroma denarja v povezavo, ki omogoča temeljno razumevanje socialnih odnosov in prispeva k rasti teorije in prakse. Omenjeni rezultati omogočajo tudi refleksijo na metodološki pristop. Demokratični, avtokratični in plutokratični principi vodenja demokratičnega političnega sistema so omenjeni.

This research is about the leadership challenges of the European Union integration as seen and told by the involved actors in the case of the formation of the Single European Rail Area. In particular, this integration process requires leadership in the multi-level governance context of the European Union and in the transition from state monopolies to private businesses providing public and private services in the integrated market. This provides a potential source of theoretically and practically relevant research questions explored through elite interviews and rigorous grounded research methodologies that bring insights that transcend the currently accepted formal and public statements about these phenomena. The work is situated within social constructivist ontology, enacted through a rigorous constructivist-grounded theory in elite interviews methodology to understand the current challenges of politics and the industry and seeking more effective developments for the future. The findings place the concepts of leadership and credit or money into a relationship that could offer profound understanding of certain social relations and contribute to the growth of theory and practice. These findings are also elaborated as reflections on the methodological process. Democratic, autocratic and plutocratic aspects of leadership of running a democratic political system are mentioned.